Zwischenmitteilung Q1 2019

CEWE Stiftung & Co. KGaA



mein **cewe** fotobuch

cewe.de

Oldenburg 13. Mai 2019



CEWE AUF EINEN BLICK





6,18_{MIO.}

CEWE FOTOBUCH EXEMPLARE



2,23

MRD. FOTOS

HANDELSPARTNER



653,3 MIO. EURO

"Gemeinsam mit allen Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern haben wir aus dem etablierten Marktführer im industriellen Fotofinishing von analogen Fotos und Filmen auch den Marktführer im Markt für digitale Fotoprodukte gemacht. Das CEWE FOTOBUCH als Nr. 1 im Markt ist der hervorstechendste Beleg für diese gelungene Transformation. Mit den CEWE KALENDERN, CEWE CARDS und CEWE WANDBILDERN haben wir nun weitere Markenprodukte im Handel platziert. Diese erreichte Position wollen wir weiter ausbauen. Zusätzlich haben wir unsere Digitaldruckkompetenz um Online-Offsetdruck ergänzt und das Geschäft Kommerzieller Online-Druck aufgebaut."

Dr. Christian Friege, Vorstandsvorsitzender der Neumüller CEWE COLOR Stiftung



CEWE beliefert Konsumenten sowohl über den stationären Handel als auch über den Internet-Handel mit Fotoarbeiten und Digitaldruckprodukten. CEWE ist der Dienstleistungspartner für die Spitzen-Handelsmarken im europäischen Fotomarkt. 2018 entwickelte und produzierte das Unternehmen über 2,2 Mrd. Fotos – auch in rund 6,2 Mio. CEWE FOTOBUCH-Exemplaren sowie Foto-Geschenkartikeln. Die europaweit führende Fotobuch-Marke "CEWE FOTOBUCH" und die weiteren Produktmarken CEWE KALENDER, CEWE CARDS und CEWE WANDBILDER, die leicht bedienbaren Bestellapplikationen (PC, Mac und mobil-iOS, Android sowie Windows), die hohe Digitaldruckkompetenz, die Skalenvorteile einer industriell-effizienten Produktion und Logistik, die breite Distribution über das Internet, die 20.000 belieferten Handelsgeschäfte und die über 18.000 CEWE FOTOSTATIONEN sind wesentliche Wettbewerbsvorteile des CEWE-Fotofinishings.

Neben diesen Fotoarbeiten vertreibt der CEWE-eigene Einzelhandel in einigen Ländern auch fotografische Hardware (z.B. Kameras).

Mit den Marken CEWE-PRINT.de, SAXOPRINT, viaprinto und LASERLINE bedient CEWE im Geschäftsfeld Kommerzieller Online-Druck zunehmend auch Kunden als Online Druck-Dienstleister mit über das Internet bestellbaren Werbedrucksachen wie Flyern, Plakaten, Broschüren, Visitenkarten etc.



Auf einen Blick: Q1 2019

- Das EBIT der CEWE-Gruppe steigt im ersten Quartal um 1,7 Mio. Euro auf 1,9 Mio. Euro (Q1 2018: 0,2 Mio. Euro*)
- Das Fotofinishing-Geschäftsfeld wächst im Umsatz um hervorragende 9,6% auf 103,5 Mio. Euro und steigert den EBIT-Beitrag um rund 1,6 Mio. Euro auf 3,0 Mio. Euro. Der CEWE FOTOBUCH Absatz legt mit 1,33 Mio. Exemplaren um starke 6,9% zu. Ein gutes erstes Quartal.
- Der Kommerzielle Online-Druck legt um 3,3% auf 25,3 Mio. Euro Umsatz zu. V.a. die durch den Preisdruck getriebene Umsatzschwäche bei LASERLINE lässt das ausgewiesene EBIT ganz leicht (um 36 TEUR) unter des Vorjahresergebnis fallen: Gerundet erreicht der KOD ein EBIT von -0,4 Mio. Euro (Q1 2018: -0,3 Mio. Euro*)
- Q1 bestätigt die Ziele für 2019: EBIT soll auf bis zu 58 Mio. Euro zulegen

* angepasste Vorjahreswerte aufgrund der Finalisierung der Kaufpreisallokationen von Cheerz und Laserline



| Highlights Q1 2019 | | Q1 2018 | Q1 2019 | Kommentar |
|-------------------------------|------------------------------|----------------------|-----------------------|--|
| Fotofinishing | | | | |
| Bildermenge Umsatz EBIT | in Mio. Fotos in Mio. EUR | 465,8 94,5 1,4 | 506,3 103,5 3,0 | Erstes Quartal legt erneut zu und bestätigt das Volumenziel 2019 Umsatzzuwachs organisch und durch die Cheerz-Akquisition |
| Kommerzieller Online-Dr | uck | | | |
| Umsatz EBIT | in Mio. EUR | 24,4 -0,3 | 25,2 -0,4 | KOD legt um 3,3% zu, Laserline-Akquisition hat sich vollständig gejährt EBIT aufgrund von Laserline-Beitrag um 36 TEUR schwächer als im Vorjahr |
| Einzelhandel | | | | |
| Umsatz EBIT | in Mio. EUR | 10,8 -0,5 | 10,4 -0,4 | Fokus auf Profitabilität und Fotofinishing reduziert Hardware-Umsätze EBIT leicht verbessert im saisonbedingt traditionell negativ im ersten Quartal |
| Sonstiges | | | | |
| Umsatz EBIT | in Mio. EUR | 0,9 -0,4 | 1,3 -0,3 | Struktur- und Gesellschaftskosten sowie das Ergebnis aus Immobilien- besitz und Beteiligungen werden im Geschäftsfeld Sonstiges gezeigt |
| Gruppe | | | | |
| Umsatz EBIT | in Mio. EUR | 130,6 0,2 | 140,4 1,9 | Gruppen-Umsatz steigt um erfreuliche 7,5% EBIT legt v.a. aufgrund der guten Entwicklung im Fotofinishing zu Vorjahreswert aufgrund der Finalisierung der Kaufpreisallokationen angepasst |
| Free Cash Flow | in Mio. EUR | -58,7 | -14,7 | Operativer Cash Flow im Vorjahr reduziert durch Abflüsse aus Akquisitionen |
| ROCE | % | 18,9 | 17,6 | ROCE weiterhin stark, Rückgang v.a. bedingt durch IFRS 16 Erstanwendung |
| Eigenkapitalquote | % | 57,1 | 54,9 | Solide Eigenkapitalquote, Reduzierung aufgrund IFRS 16 Erstanwendung |

> Q1 bestätigt die Zielsetzungen für 2019



Brief an die Aktionäre

(iche Antionariumen, liebe Attionare,

Wieder ein erstes Quartal mit Gewinn ...

früher war das erste Quartal eines jeden Jahres zwangsläufig ein Verlustbringer. Mit der Saisonverschiebung in unserem Hauptgeschäft Fotofinishing stärkt sich nicht nur das vierte Quartal (Weihnachten), sondern auch das erste Quartal zunehmend. Zum vierten Mal in Folge dürfen wir Ihnen ein erstes Quartal mit Gewinn vermelden.

... und sogar mit einem veritablen Gewinnbeitrag: Ein guter Start ins Jahr!

Und nachdem wir in den vergangenen Jahren zumindest ein schwarzes Ergebnis vermelden durften (z.B. Q1 2018 0,2 Mio. Euro), schlägt das erste Quartal 2019 mit 1,9 Mio. Euro spürbar positiv zu Buche und trägt so zu einem ersten Schritt in Richtung unserer Jahresziele bei. Grundlage hierfür war auch die schöne Umsatzsteigerung: +7,5% auf 140,4 Mio. Euro. Ihr Unternehmen CEWE ist gut ins Jahr 2019 gestartet.

Das Rückgrad des Unternehmens, Fotofinishing, mit starken Ergebnissen

Im Fotofinishing sehen Sie sogar +9,6% Umsatzsteigerung auf 103,5 Mio. Euro und 3,0 Mio. Euro EBIT – eine Verdopplung gegenüber dem Vorjahresquartal. Eine sehr vorzeigbare Entwicklung, die auf viele gelungene Elemente zurückzuführen ist: Das Unternehmen Cheerz kam im Februar 2018 als Akquisition zu CEWE – hier hatten wir also den Januar 2019 noch als Akquisitionseffekt. Und die neuen Kolleginnen und Kollegen bei Cheerz machen einen hervorragenden Job, so dass auch Februar und März erfreulich verlaufen sind.



Das CEWE FOTOBUCH: Die Erfolgsgeschichte geht weiter

Vor allem aber setzt sich die Erfolgsgeschichte des CEWE FOTOBUCH fort. Nach einem Absatz von 1,25 Mio. Exemplaren im Vorjahresquartal legt das erste Quartal 2019 ordentlich zu: +6,9% Absatzsteigerung auf 1,33 Mio. Bücher. Noch nie wurden mehr Exemplare des CEWE FOTOBUCH in einem ersten Quartal abgesetzt. Darüber hinaus unterstützt das "bestellfreundliche" Winterwetter den Trend zu einem ertragsstarken ersten Quartal – dem ist sicherlich so. Wenn es draußen kälter, regnerischer und dunkler ist, finden die Kundinnen und Kunden die Zeit zur Gestaltung ihrer Fotoprodukte. Auch das spiegelt sich in unseren Zahlen wider.

Einzelhandel stärkt weiter das Fotofinishing

Der Einzelhandel behält beim reinen Hardware-Geschäft seine strategische Richtung sehr spurtreu bei. Durch den Fokus auf Hardware mit stärkerer Marge wurde der Umsatz um 4,2% auf 10,4 Mio. Euro zurückgefahren und so das EBIT sogar um 117 Tsd. Euro auf -0,4 Mio. Euro leicht gesteigert. Eine saisongerechte Entwicklung. Neben diesem Hardwaregeschäft hat der Einzelhandel erneut mit einem gestiegenen Umsatz bei CEWE Fotoprodukten zum Segment Fotofinishing beigetragen. Dies ist genau die Entwicklung, die strategisch beabsichtigt ist. Passt!

Kommerzieller Online-Druck mit praktisch konstantem Ergebnis

Nachdem sich die Akquisition von Laserline nun vollständig gejährt hatte, wächst der Kommerzielle Online-Druck organisch mit +3,3% weiter und stemmt sich damit – v.a. in Deutschland – gegen den Preisdruck sowie die anhaltende Schwächung des UK-Geschäfts. Vor allem der Preisdruck in Deutschland ist eine Herausforderung für die etwas höherpreisige Positionierung von Laserline. Dies reduziert die an anderen Stellen im Kommerziellen Online-Druck erzielte Ergebnisverbesserung wieder auf ein praktisch konstantes Ergebnis (minus 36 Tsd. Euro auf -0,4 Mio. Euro). Das gesamte Team unseres Kommerziellen Online-Drucks arbeitet hart an der Verbesserung der Situation.



Starker Return on Capital Employed (ROCE) trotz IFRS-16-bedingter Bilanzverlängerung

Durch die erstmalig vollständige Berücksichtigung der Akquisitionen des vergangenen Jahres in dieser Berechnung reduziert sich das ROCE nach den Rechnungslegungsvorschriften des Jahres 2018 leicht von 18,9% (Q1 2018) auf immer noch starke 18,5% (Q1 2019). Die per Jahresanfang 2019 anzuwendende Veränderung des IFRS 16 führt dazu, dass Unternehmen gemietete Gegenstände etc. als Aktiva in der eigenen Bilanz ausweisen müssen. Die Bilanz wird dadurch bei CEWE – wie bei vielen anderen Unternehmen auch – verlängert: Ca. +63 Mio. Euro. Ebenso erhöht dies etwa um den gleichen Betrag das eingesetzte Kapital ("Capital Employed"), so dass das ROCE sich – wie auch bei den allermeisten anderen Unternehmen – rein rechnerisch vermindert. So werden aus den 18,5% ROCE nun 17,6%. Durch die zunehmend stärkere Gewichtung der neuen Regel in dem rollierenden 12-Monats-Durchschnitt wird sich das ROCE ceteris paribus in den nächsten Quartalen rein rechnerisch reduzieren. Trotzdem wird CEWE weiter eine starke Rendite bieten können.

10. Dividendensteigerung in Folge geplant

Diese Rendite- und Ertragsstärke schlägt sich auch in der Dividendenstärke von CEWE nieder. Diesbezüglich laufen wir mit in der nun anstehenden Hauptversammlung 2019 auf ein besonderes Jubiläum zu: Wir freuen uns, Ihnen die zehnte Dividendensteigerung in Folge vorzuschlagen. Eine schöne Serie.

Die Hauptversammlung: Das Treffen der CEWE-Familie

Wir können es nicht oft genug betonen: Die Hauptversammlung ist ein schöner Anlass, der die verschiedenen Stakeholder von CEWE zusammenbringt, v.a. Aktionärinnen und Aktionäre mit Kolleginnen und Kollegen und beide Gruppen sind idealerweise selbst Kundinnen und Kunden. Wenn diese drei Gruppen große Überschneidungen haben oder zumindest die Sichtweisen der jeweils anderen Gruppen kennen und verstehen, dann ist eine wichtige Grundlage für ein konstruktives Miteinander gelegt. Auch daher bieten wir auf der CEWE-Hauptversammlung umfassende Informationen für das Aktionariat, für die Kundschaft und auch für Besucher, die sich über Arbeitsplatzmöglichkeiten bei CEWE informieren möchten.



(3/4)

Verstärkung am High End: Kaufvertrag WhiteWall unterschrieben

Zusätzlich haben wir im ersten Quartal auch an einem Projekt gearbeitet, dass erst nach Ablauf des Quartals kommuniziert wurde. Ende April haben wir den Kaufvertrag für das Unternehmen WhiteWall unterschrieben, einen Spezialisten für High-End-Wandbilder in Galerie-Qualität. WhiteWall wird als eigene Marke mit eigener Produktion weiterarbeiten. Wir freuen uns über die neuen Kolleginnen und Kollegen, die unser Unternehmen im Bereich Fotofinishing verstärken. Der letztendliche Vollzug dieser Akquisition ist z.B. noch von der Zustimmung der Kartellbehörden abhängig.

Der Sommer kommt: Die Zeit für die schönsten Fotos des Jahres

Liebe Aktionärinnen, liebe Aktionäre, Sie sehen, Ihr Unternehmen CEWE ist gut in das Jahr 2019 gestartet. Viele Initiativen sind auf den Weg gebracht und in allen Unternehmensbereichen arbeiten die Teams am Erfolg des Jahres 2019. Der Sommer steht vor der Tür. Nutzen Sie das gute Licht für tolle Fotos, die wir dann auch gerne zeitnah für Sie in Foto-Produkte umsetzen. Sollte wieder ein Jahrhundertsommer mit fast ausschließlich "bestellunfreundlichem" Wetter auf uns warten, so würden wir uns auch freuen, Ihre schönsten Bilder im Herbst in Produkte umzusetzen. Spätestens zu Weihnachten liefern wir Ihnen gerne die perfekten, persönlichen Geschenkideen. Und auch die Kolleginnen und Kollegen vom Kommerziellen Online Druck stehen für Druckartikel (fast) aller Art gerne zu Ihrer Verfügung.

Lehnen Sie sich zurück – genießen Sie die Zeit! Alle Kolleginnen und Kollegen geben ihr Bestes, um auch 2019 zu einem erfolgreichen Jahr für CEWE zu machen.

the armian Trige

Ihr Christian Friege



Agenda

| 1. | Ergebnisse | Europas boliebtostos Fotobuch |
|----|------------------------------|-------------------------------------|
| | - Fotofinishing | ab 7,95 €* |
| | - Kommerzieller Online-Druck | |
| | - Einzelhandel | |
| | - Sonstiges | |
| | - Gruppe | Uper Tourpstrang |
| 2. | Finanzbericht | mein |
| 3. | Ausblick | cewe fotobuch |
| 4. | Anhang | cev |



cewe.de

Erfolgsfaktor "Innovation"



Erfolgsfaktor "Innovation"



Offizielle Eröffnung mit Staatssekretär Stefan Muhle und CEWE-MAIC-Mitarbeitern am 22. Januar 2019



CEWE schließt Kaufvertrag für Wandbild-Spezialisten "WhiteWall"



BEST IN CLASS





- Das Kerngeschäft von WhiteWall sind hochwertige Wandbilder in Galeriequalität
- WhiteWall bleibt eigenständige Marke mit eigener Produktion
- CEWE erwartet durch die Beteiligung einen nachhaltig positiven Effekt auf die Marktposition und den Wert des Gesamtunternehmens
- CEWE übernimmt WhiteWall voraussichtlich zum 1. Juni 2019 zu einem Kaufpreis basierend auf einem Unternehmenswert (Enterprise Value) von 30 Mio. Euro
- Die Transaktion bewertet das Unternehmen (Enterprise Value) etwa mit dem 0,9-fachen des 2018 erzielten Umsatzes des zu übernehmenden Unternehmensteils

CEWE expandiert im gehobenen Premium-Segment für Wandbilder



Weltrekord: CEWE zum dritten Mal **» Best Photo Service Worldwide** «







Ausgezeichnet von einer Jury aus 30 internationalen Foto-Fachmagazinen

BEST PHOTO PRINT SERVICE CEWE PHOTOBOOK Cover with Enhanceme

Anzahl Fotos und Umsatz Fotofinishing Q1



Steigendes Fotovolumen - trotz Verschiebung des Ostergeschäfts in das Q2

Gestiegener Anteil von Mehrwertprodukten erhöht den Umsatz pro Foto

IN cewe

Volumen CEWE FOTOBUCH Q1



> CEWE FOTOBUCH – höchster Absatz in einem Q1

IN Cewe

Anteil Umsatz pro Quartal - Fotofinishing

Saisonale Verteilung: CEWE 2015 bis 2019 - Anteil am Umsatz der Quartale in Prozent



Mehrwertprodukte halten das Fotofinishing am oberen Ende der erwarteten Umsatzspanne

* Fotofinishing-Umsatz geplant auf Vorjahresniveau (2018: 499.0 Mio Euro). Geplanter Konzernumsatz ohne die Segmente Einzelhandelt, Kommerzieller Online-Druck und Sonstiges.



Geschäftsfeld Fotofinishing Q1

in Mio. Euro



- > Fotofinishing wächst organisch und durch Cheerz-Akquisition
- > Q1-EBIT-Beitrag legt erfreulich um 1,6 Mio. Euro zu

- Fotofinishing wächst im Q1 organisch im Stammgeschäft und durch Cheerz-Akquisition (Cheerz wurde erst ab Februar 2018 konsolidiert)
- Ein ordentliches erstes Quartal: Dem Trend der Vorjahre folgend, legt Q1 erneut zu.

- Starke Entwicklung der CEWE-Mehrwertprodukte lassen Q1-EBIT-Beitrag um 1,6 Mio. Euro auf 3,0 Mio. Euro ansteigen
- Sondereffekte Q1 2019: -0,6 Mio. Euro
 - PPA-Effekte aus Kaufpreisallokation von DeinDesign: -0,1 Mio. Euro
 - PPA-Effekte aus Kaufpreisallokation von Cheerz: -0,5 Mio. Euro
- Sondereffekte Vorjahr Q1 2018: -0,4 Mio. Euro
 - PPA-Effekte aus Kaufpreisallokation von DeinDesign: -0,1 Mio. Euro
 - PPA-Effekte aus Kaufpreisallokation von Cheerz: -0,3 Mio. Euro



EBIT vor Restrukturierung je Quartal – Fotofinishing

Saisonale Verteilung: CEWE 2015 bis 2019 - EBIT Anteil je Quartal in Prozent



> Fotofinishing-EBIT übertrifft erwartete Bandbreite

* 52,0 bis 58,0 Mio. €. Konzern-EBIT-Ziel abzüglich geplanter Einzelhandelsgeschäfte, Online-Druck und aus dem Segment Sonstige.



Agenda

| 1. Ergebnisse | Europas beliebtestes Fotobuch |
|------------------------------|-------------------------------------|
| - Fotofinishing | ab 7,95 €* |
| - Kommerzieller Online-Druck | |
| - Einzelhandel | |
| - Sonstiges | |
| - Gruppe | -TL |
| 2. Finanzbericht | |
| 3. Ausblick | ce |
| 4. Anhang | |





Die CEWE Online-Print Marken



> Die CEWE-Portale konzentrieren sich auf verschiedene Kundengruppen



Geschäftsfeld Kommerzieller Online-Druck Q1

in Mio. Euro



Es können sich Rundungsdifferenzen ergeben.

- **KOD-Umsatz wächst im Q1 um 3,3%**
- > Negativer LASERLINE-Beitrag drückt EBIT fast exakt auf VJ-Niveau

- Kommerzieller Online-Druck wächst im ersten Quartal organisch um 3,3% (LASERLINE-Akquisition hat sich nun vollständig gejährt)
- Weiterhin hemmt Preisdruck im Inland stärkeres Wachstum
- UK-Geschäft weiterhin durch Brexit-Auswirkungen geschwächt
- V.a. die durch den Preisdruck getriebene Umsatzschwäche bei LASERLINE lässt das ausgewiesene EBIT ganz leicht (um 36 TEUR) unter des Vorjahresergebnis fallen

Sondereffekte Q1 2019: -0,2 Mio. Euro

- PPA-Effekte aus Kaufpreisallokation von Saxoprint: -0,1 Mio. Euro
- PPA-Effekte aus Kaufpreisallokation von Laserline: -0,1 Mio. Euro
- Sondereffekte Vorjahr Q1 2018: -0,4 Mio. Euro
 - PPA-Effekte aus Kaufpreisallokation von Saxoprint: -0,1 Mio. Euro
 - PPA-Effekte aus Kaufpreisallokation von Laserline: -0,1 Mio. Euro

Integrationskosten Laserline: -0,2 Mio. Euro

Agenda

| 1. Ergebnisse | Europas beliebtestos Fotobuch |
|------------------------------|-------------------------------------|
| - Fotofinishing | ab 7,95€* |
| - Kommerzieller Online-Druck | |
| - Einzelhandel | HR I |
| - Sonstiges | |
| - Gruppe | User Tournaliang |
| 2. Finanzbericht | mein |
| 3. Ausblick | cewe fotobuch |
| 4. Anhang | cewe.de |



Die CEWE Einzelhandel Marken



- 147 Einzelhandelsgeschäfte
- EUR 48,7 Millionen Umsatz (2018) mit Foto Hardware (Kamera, Linsen, Stative, usw.)
 Verkauf von Fotofinishing-

Produkten im Fotofinishing-

Segment ausgewiesen

 Im Segment Einzelhandel sind nur Umsatz und Ertrag aus dem Hardware-Geschäft enthalten, das Fotofinishing-Geschäft des Einzelhandels wird im Segment Fotofinishing gezeigt
 Der eigene Einzelhandel bietet ein hervorragendes Fenster zum Markt

Geschäftsfeld Einzelhandel* Q1

in Mio. Euro



- > Hardware-Umsatz im Q1 weiterhin rückläufig
- > Q1-EBIT durch Margenfokussierung leicht verbessert

* Nur Hardware, kein Fotofinishing. Es können sich Rundungsdifferenzen ergeben.



Agenda

| 1. | Ergebnisse | Europas beliebtostos Fotobuch |
|----|------------------------------|-------------------------------------|
| | - Fotofinishing | ab 7,95€* |
| | - Kommerzieller Online-Druck | |
| | - Einzelhandel | |
| | - Sonstiges | |
| | - Gruppe | Line Touristond |
| 2. | Finanzbericht | mein |
| 3. | Ausblick | cewe fotobuch |
| 4. | Anhang | cewe.de |



Geschäftsfeld Sonstiges Q1

in Mio. Euro

Umsatz

Struktur- und Gesellschaftskosten sowie das Ergebnis aus Immobilienbesitz und Beteiligungen werden im Geschäftsfeld Sonstiges gezeigt. Als Beteiligung wird futalis in diesem Geschäftsfeld ausgewiesen, da sich die geschäftliche Tätigkeit nicht den anderen Geschäftsfeldern zuordnen lässt.

Die ausgewiesenen 1,3 Mio. Euro Umsatz sind ausschließlich futalis zuzuordnen (Q1 2018: 0,9 Mio. Euro)



Geschäftsfeld Sonstiges steigert Umsatz und verbessert Ergebnis leicht



Agenda

| 1. Ergebnisse | Europas beliebtestes Fotobuch |
|------------------------------|-------------------------------------|
| - Fotofinishing | ab 7,95 €* |
| - Kommerzieller Online-Druck | |
| - Einzelhandel | |
| - Sonstiges | |
| - Gruppe | Line Trainstand |
| 2. Finanzbericht | mein |
| 3. Ausblick | cewe fotobuch |
| 4. Anhang | cewe.de |



Umsatz



> Im Q1 tragen die Geschäftsfelder Fotofinishing und Kommerzieller Onlinedruck den Umsatzzuwachs im Konzern

2014: Umsatz nach Umgliederung der Werbekostenzuschüsse. Es können sich Rundungsdifferenzen ergeben.







> Konzern-EBIT v.a. durch weitere Verbesserung im Fotofinishing im Q1 über Vorjahr



Agenda

| 1. | Ergebnisse | Europas beliebtestes Fotobuch |
|----|------------------------------|-------------------------------------|
| | - Fotofinishing | ab 7,95€* |
| | - Kommerzieller Online-Druck | |
| | - Einzelhandel | |
| | - Sonstiges | |
| | - Gruppe | Liper Tournsland |
| 2. | Finanzbericht | main |
| 3. | Ausblick | cewe fotobuch |
| 4. | Anhang | cewe.de |



Erstanwendung IFRS 16

Bilanz wurde zum 01. Januar 2019 angepasst

Der neue Standard zur Bilanzierung von Leasingverträgen (IFRS 16) wird im CEWE Konzern seit dem 01. Januar 2019 angewendet. Hiernach werden Leasingnehmer verpflichtet, für Leasingverträge mit einer Laufzeit von mehr als zwölf Monaten Vermögenswerte für das jeweilige Nutzungsrecht und gleichzeitig Leasingverbindlichkeiten anzusetzen. CEWE hat von dem Wahlrecht Gebrauch gemacht, Vermögenswerte von geringem Wert, immaterielle Vermögenswerte sowie kurzfristige Leasingverhältnisse, die nach dem 31. Dezember 2018 beginnen, vom Anwendungsbereich des IFRS 16 auszunehmen. Bei der Erstanwendung wurden die Erleichterungsvorschriften auf Leasing-Nehmerseite genutzt ("modifizierte retrospektive Methode"), eine Anpassung der Vorjahreszahlen erfolgt demnach nicht.

Angepasste Eröffnungsbilanz zum 01. Januar 2019

| Angaben in TEuro | 31.12.2018 | Anpassung IFRS 16 | 01.01.2019 |
|--|------------|----------------------|------------|
| Aktiva | | | |
| Sachanlagen | 160.242 | 65.307 | 225.549 |
| | | | |
| Passiva | | | |
| Langfristige übrige Rückstellungen | 0 | 407 | 407 |
| Langfristige Finanzverbindlichkeiten | 1.148 | -65 | 1.083 |
| Langfristige Verbindlichkeiten aus Leasing | 0 | 55.449 | 55.449 |
| Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten | 2.665 | -21 | 2.644 |
| Kurzfristige Verbindlichkeiten aus Leasing | 0 | 9.537 | 9.537 |



Konzern GuV-Darstellung Q1

| Angaben in Mio, € | Q1 2018 | Q1 2019 | ∆ in % | ∆ in Mio € | |
|---|---------|---------|--------|------------|---|
| Umsatzerlöse | 130.6 | 140.4 | 7.5% | 9.8 | _ |
| Vermind, des Bestands an fertigen und unfertigen Erzeugnissen | -0.1 | -0.2 | 201% | -0.1 | |
| Andere aktivierte Eigenleistungen | 0,2 | 0,2 | -20,0% | 0,0 | |
| Sonstige betriebliche Erträge | 3,9 | 4,7 | 18,7% | 0,7 | |
| Materialaufwand | -37,4 | -38,8 | 3,9% | -1,5 | 1 |
| Rohergebnis | 97,3 | 106,2 | 9,1% | 8,9 | |
| Personalaufwand | -41,9 | -44,7 | 6,7% | -2,8 | Ξ |
| Sonstige betriebliche Aufwendungen | -45,4 | -46,8 | 3,1% | -1,4 — | |
| Ergebnis vor Abschreibungen und Steuern (EBITDA) | 10,0 | 14,7 | 46,9% | 4,7 | |
| Abschreibungen auf immaterielle VW des AV und Sachanlagen | -9,8 | -12,7 | 30,6% | -3,0 — | — |
| Ergebnis vor Zinsen und Steuern (EBIT) | 0,2 | 1,9 | 756% | 1,7 | |
| Finanzerträge | 0,1 | 0,0 | -82,2% | -0,1 | |
| Finanzaufwendungen | -0,5 | -0,3 | -49,1% | 0,2 | |
| Finanzergebnis | -0,4 | -0,2 | -40,7% | 0,2 | |
| Ergebnis vor Steuern (EBT) | -0,2 | 1,7 | - | 1,9 | |

Umsatzwachstum in Fotofinishing und Kommerziellem Online-Druck übersteigt Rückgang im Einzelhandel

Geschäftsanstieg bedingt Aufwandserhöhung

→ IFRS 16 Erstanwendung: Reduktion der Mietaufwendungen, Aktivierung im Anlagevermögen erhöht Abschreibungen um 2,7 m€



Nur die wesentlichen Differenzen zum Vorjahr werden erläutert. Es können sich Rundungsdifferenzen ergeben.

Bilanz zum 31. März



Es können sich Rundungsdifferenzen ergeben.

- Langfristige Vermögenswerte und Schulden steigen aufgrund der IFRS 16 Erstanwendung
- > Eigenkapitalquote trotz neuem Leasingstandard bei soliden 54,9 %

(vor IFRS 16 sogar auf starke 63,5% gestiegen)



Von der Bilanz zur Management-Bilanz



Management-Bilanz zum 31. März



Es können sich Rundungsdifferenzen ergeben.

- Langfristige Vermögenswerte und Brutto-Finanzschulden aufgrund der IFRS 16 Erstanwendung gestiegen
- > Vor IFRS 16 Abbau der Brutto-Finanzschulden um -31,7 Mio. Euro

Capital Employed I – T-3

| Angaben in Mio. € | 31.12.2018 | 31.03.2019 | Δ in % | ∆ in Mio. € | |
|---|------------|------------|---------------|-------------|----|
| Sachanlagen | 160,2 | 218,2 | 36,2% | 58,0 — | _ |
| Als Finanzinvestition gehaltene Immobilien | 17,6 | 17,5 | -0,6% | -0,1 | |
| Geschäfts- oder Firmenwerte | 59,7 | 59,7 | 0,0% | 0,0 | |
| Immaterielle Vermögenswerte | 28,5 | 27,4 | -3,9% | -1,1 — | — |
| Finanzanlagen | 6,9 | 7,0 | 2,2% | 0,2 | |
| Langfristige finanzielle Vermögenswerte | 1,3 | 1,3 | 3,2% | 0,0 | |
| Langfristige übrige Forderungen und Vermögenswerte | 0,3 | 0,2 | -8,6% | 0,0 | |
| Aktive latente Steuern | 12,3 | 12,1 | -1,8% | -0,2 | |
| Langfristige Vermögenswerte | 286,7 | 343,4 | 19,8% | 56,7 | |
| | | | | | |
| Vorräte | 49,0 | 45,4 | -7,4% | -3,6 — | ٦L |
| + Kurzfristige Forderungen aus Lieferungen und Leistungen | 92,9 | 42,0 | -54,8% | -50,9 — | |
| = Operatives Brutto-Working Capital | 141,9 | 87,4 | -38,4% | -54,5 | |
| - Kurzfristige Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen | 112,7 | 53,4 | -52,6% | -59,3 — | — |
| = Operatives Netto-Working Capital | 29,2 | 34,0 | 16,3% | 4,8 | |

 Erstanwendung des IFRS 16: Aktivierung
 von Immobilien, Technischen Anlagen und Betriebs- und Geschäftsausstattung

 V.a. Planmäßige Abschreibung von PPA-Assets und Software

Rückgang der Vorratsbestände nach dem Weihnachtsgeschäft

Vereinnahmung von Forderungen aus dem Weihnachtsgeschäft

 Saisonaler Rückgang durch Begleichung
 der Verbindlichkeiten aus dem Weihnachtsgeschäft



Capital Employed II – T-3

| Angaben in Mio. € | 31.12.2018 | 31.03.2019 | Δ in % | ∆ in Mio. € |
|---|------------|------------|---------------|-------------|
| Kurzfristige Forderungen aus Ertragsteuererstattungen | 2,7 | 7,2 | 168% | 4,5 — |
| + Kurzfristige finanzielle Vermögenswerte | 3,4 | 2,8 | -17,4% | -0,6 |
| + Kurzfristige übrige Forderungen und Vermögenswerte | 9,5 | 10,4 | 10,0% | 0,9 — |
| = Sonstiges Brutto-Working Capital | 15,5 | 20,4 | 31,5% | 4,9 |
| - Kurzfristige Steuerschulden | 8,2 | 8,1 | -1,1% | -0,1 |
| - Kurzfristige übrige Rückstellungen | 3,5 | 4,3 | 23,9% | 0,8 |
| - Kurzfristige finanzielle Verbindlichkeiten | 10,2 | 10,2 | 0,0% | 0,0 |
| - Kurzfristige übrige Verbindlichkeiten | 45,4 | 28,4 | -37,4% | -17,0 — |
| = Sonstiges Netto-Working Capital | -51,8 | -30,6 | -40,8% | 21,1 |
| Operatives Netto-Working Capital | 29,2 | 34,0 | 16,3% | 4,8 |
| - Sonstiges Netto-Working Capital | -51,8 | -30,6 | -40,8% | 21,1 |
| = Netto- Working Capital | -22,5 | 3,4 | - | 25,9 |
| | | | | |
| Langfristige Vermögenswerte | 286,7 | 343,4 | 19,8% | 56,7 |
| + Netto- Working Capital | -22,5 | 3,4 | - | 25,9 |
| + Liquide Mittel | 28,1 | 13,1 | -53,3% | -15,0 — |
| = Capital Employed | 292,3 | 359,9 | 23,1% | 67,6 |

 Aktivierung der Steuervorauszahlungen zum Stichtag

Bildung aktiver Rechnungsabgrenzungsposten

 Nach starkem Weihnachtsgeschäft:
 Begleichung der Umsatzsteuerzahllast sowie Verbindlichkeiten aus dem Lohnund Gehaltsbereich



Capital Invested – T-3

| Angaben in Mio. € | 31.12.2018 | 31.03.2019 | Δ in % | ∆ in Mio. € |
|--|------------|------------|---------------|-------------|
| Eigenkapital | 254,2 | 254,9 | 0,3% | 0,7 |
| Langfristige Rückstellungen für Pensionen | 29,2 | 29,6 | 1,4% | 0,4 |
| + Langfristige passive latente Steuern | 2,9 | 3,3 | 12,4% | 0,4 |
| + Langfristige finanzielle Verbindlichkeiten | 1,6 | 1,6 | 0,0% | 0,0 |
| + Langfristige übrige Verbindlichkeiten | 0,6 | 0,6 | -7,8% | 0,0 |
| = Nicht operative Schulden | 34,3 | 35,0 | 2,1% | 0,7 |
| Langfristige Finanzverbindlichkeiten | 1,1 | 1,0 | -11,4% | -0,1 |
| + Langfristige Verbindlichkeiten aus Leasing | 0,0 | 53,5 | - | 53,5 |
| + Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten | 2,7 | 5,9 | 121% | 3,2 – |
| + Kurzfristige Verbindlichkeiten aus Leasing | 0,0 | 9,2 | - | 9,2 - |
| = Brutto Finanzschulden | 3,8 | 69,6 | >1000% | 65,8 |
| = Capital Invested | 292,3 | 359,5 | 23,0% | 67,2 |

Erstanwendung des IFRS 16: Passivierung der langfristigen Leasingverbindlichkeit

Aufbau kurzfristiger Finanzverbindlichkeiten

-

Erstanwendung des IFRS 16: Passivierung der kurzfristigen Leasingverbindlichkeit



Free-Cash Flow Q1



- > Erfolg des Weihnachtsgeschäfts im Vorjahr reduziert nochmals Cash Flow aus betrieblicher Tätigkeit
- > Nach akquisitionsbedingten Belastungen im Vorjahr entlasten geänderte Investitionszeitpunkte den Mittelabflusses aus Investitionstätigkeit
- > Free-Cash Flow steigt um 44,2 Mio. Euro



Kapitalflussrechnung Q1

| Angaben in Mio. € | Q1 2018 | Q1 2019 | Δ in % | ∆ in Mio. € |
|--|---------|---------|---------------|-------------|
| = EBITDA | 10,0 | 14,7 | 46,9% | 4,7 - |
| +/- Zahlungsunwirksame Effekte | 2,8 | 0,5 | -80,9% | -2,2 |
| +/- Abnahme (+)/Zunahme (-) Operatives Netto-Working Capital | 6,4 | -4,8 | - | -11,1 - |
| +/- Abnahme (+)/Zunahme (-) Sonstiges Working Capital (ohne Ertragst.) | -24,2 | -16,5 | -31,7% | 7,7 - |
| - Gezahlte Steuern | -4,9 | -4,6 | -5,9% | 0,3 |
| + erhaltene Zinsen | 0,1 | 0,0 | -84,4% | -0,1 |
| Cash Flow aus betrieblicher T\u00e4tigkeit | -9,9 | -10,7 | 8,0% | -0,8 |
| - Abflüsse aus Investitionen in das Anlagevermögen | -11,2 | -3,9 | -65,6% | 7,4 |
| - Abflüsse aus Käufen von konsolidierten Anteilen / Akquisitionen | -37,4 | 0,0 | -100% | 37,4- |
| +/- Zuflüsse (+)/Abflüsse (-) aus Investitionen in Finanzanlagen | -0,3 | -0,2 | -54,2% | 0,2 |
| - Abflüsse aus Investitionen in langfr. Finanzinstrumente | -0,4 | 0,0 | -90,9% | 0,4 |
| + Zuflüsse aus Verkauf von Sachanlagen/immateriellen Vermögenswerten | 0,4 | 0,1 | -77,9% | -0,3 |
| = Cash Flow aus Investitionstätigkeit | -49,0 | -4,0 | -91,9% | 45,0 |
| = Free-Cash Flow | -58,9 | -14,6 | -75,2% | 44,2 |

(+) Erhöhte Ergebnissituation

 \rightarrow

- (-) Saisonal höhere Abnahme der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen
- (+) Q1 2018 aus den Akquisitionen übernommene Verbindlichkeiten
- (+) Q1 2018 Erwerb von bisher angemieteter betrieblich genutzter Immobilien
- (+) Q1 2018 Abflüsse durch Akquisitionen von Cheerz und Laserline





^{*} ROCE = EBIT / Ø Capital Employed. Es können sich Rundungsdifferenzen ergeben.

- Letztmals der Erwerb von Cheerz und Laserline sowie die Erstanwendung des IFRS 16 lassen das durchschnittliche Capital Employed steigen und das ROCE daher sinken
- > ROCE vor IFRS-16-Änderung bei starken 18,5 %

Agenda

- 1. Ergebnisse
 - Fotofinishing
 - Kommerzieller Online-Druck
 - Einzelhandel
 - Sonstiges
 - Gruppe
- 2. Finanzbericht

3. Ausblick

4. Anhang





Ausblick 2019: Anpassungen aufgrund der WhiteWall Akquisition

| | | | | NEU |
|-----------------------|----------------|-------|---------------|-------------------------------|
| Ziele | | 2018 | Ziele 2019 | Ziele 2019 inkl. WhiteWall |
| Fotos | Mrd. Fotos | 2,23 | 2,22 bis 2,26 | |
| CEWE FOTOBUCH | Mio. Exemplare | 6,18 | 6,24 bis 6,31 | |
| Investitionen | Mio. Euro | 49,6 | etwa 55 | |
| Umsatz | Mio. Euro | 653,3 | 655 bis 690 | 675 bis 710 |
| EBIT | Mio. Euro | 53,7 | 52 bis 58 | 51 bis 58 |
| EBT | Mio. Euro | 53,3 | 51,5 bis 57,5 | 50,5 bis 57,5 |
| Ergebnis nach Steuern | Mio. Euro | 36,3 | 35 bis 39 | 35 bis 39** |
| Ergebnis je Aktie | Euro | 5,06 | 4,84 bis 5,40 | 4,74 bis 5,40 |

* Operative Investitionen ohne potenzielle Investitionen in die Ausweitung des Geschäftsvolumens und beispielsweise Unternehmensakquisitionen und / oder zusätzliche kundenorientierte Akquisitionen ** Rundungsbedingt bleibt das Intervall unverändert

- EBIT soll 2019 auf bis zu 58 Mio. Euro weiter steigen
- > Obwohl von WhiteWall 2019 (inkl. PPA-Effekte) ein EBIT-Beitrag von -1 Mio. Euro erwartet wird, hält der Vorstand das obere Ende des Ergebniskorridors weiterhin für gerechtfertigt



EBIT Entwicklung



> EBIT-Ziel für 2019 setzt den Trend steigender Ergebnisse fort

Finanzterminkalender

(soweit terminiert)

| 05.06.2019 | Hauptversammlung 2019 |
|------------|---|
| 13.08.2019 | Veröffentlichung Zwischenbericht H1-2019 |
| 13.08.2019 | Pressemitteilung zum Zwischenbericht H1-2019 |
| 24.09.2019 | Berenberg & Goldman Sachs German |
| | Corporate Conference 2019 |
| 25.09.2019 | Baader Investment Conference 2019 |
| 12.11.2019 | Veröffentlichung Zwischenmitteilung Q3 2019 |
| 12.11.2019 | Pressemitteilung zur Zwischenmitteilung Q3-2019 |
| 25.11.2019 | Deutsches Eigenkapitalforum 2019 |
| | |

IMPRESSUM

Dieser Zwischenbericht liegt auch in englischer Sprache vor. Gerne senden wir Ihnen den gewünschten Bericht auf Anfrage zu:

Telefon: +49 (0) 4 41/404 - 22 88 Fax: +49 (0) 4 41/404 - 421 IR@cewe.de

Die CEWE Stiftung & Co. KGaA ist Mitglied im Deutschen Investor Relations Kreis e. V.

Verantwortlich

CEWE Stiftung & Co. KGaA Meerweg 30 - 32 D - 26133 Oldenburg Telefon: +49 (0) 4 41/404 - 0 Fax: +49 (0) 4 41/404 - 421 www.cewe.de info@cewe.de

Fotos

CEWE Stiftung & Co. KGaA, Oldenburg

Druck CEWE Stiftung & Co. KGaA, Oldenburg

Prüfer des Konzernabschlusses

BDO AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft Fuhlentwiete 12 D – 20355 Hamburg

Diese Präsentation enthält in die Zukunft gerichtete Aussagen, die auf den gegenwärtigen Annahmen und Prognosen der CEWE-Unternehmensleitung beruhen. Bekannte und unbekannte Risiken, Unsicherheiten und andere Faktoren können zu wesentlichen Unterschieden zwischen den hier gemachten zukunftsgerichteten Aussagen und der tatsächlichen Entwicklung führen, insbesondere hinsichtlich der Ergebnisse, der Finanzlage und der Leistung des Unternehmens. Das Unternehmen übernimmt keine Verpflichtung, diese zukunftsgerichteten Aussagen zu aktualisieren oder an zukünftige Ereignisse oder Entwicklungen anzupassen.

Alle Zahlen werden so genau wie möglich berechnet und für die Präsentation gerundet. Prozentwerte können aufgrund der Rundung nicht 100 ergeben.



Agenda

- 1. Ergebnisse
 - Fotofinishing
 - Kommerzieller Online-Druck
 - Einzelhandel
 - Sonstiges
 - Gruppe
- 2. Finanzbericht
- 3. Ausblick
- 4. Anhang





Konzern GuV-Darstellung

| Angaben in TEuro | Q1 2018 | Q1 2019 | Δ in % |
|---|---------|---------|---------------|
| Umsatzerlöse | 130.620 | 140.408 | 7,5% |
| Vermind. des Bestands an fertigen und unfertigen Erzeugnissen | -69 | -208 | 201% |
| Andere aktivierte Eigenleistungen | 190 | 152 | -20,0% |
| Sonstige betriebliche Erträge | 3.933 | 4.670 | 18,7% |
| Materialaufwand | -37.373 | -38.844 | 3,9% |
| Rohergebnis | 97.301 | 106.178 | 9,1% |
| Personalaufwand | -41.948 | -44.746 | 6,7% |
| Sonstige betriebliche Aufwendungen | -45.369 | -46.766 | 3,1% |
| Ergebnis vor Abschreibungen und Steuern (EBITDA) | 9.984 | 14.666 | 46,9% |
| Abschreibungen auf immaterielle VW des AV und Sachanlagen | -9.759 | -12.741 | 30,6% |
| Ergebnis vor Zinsen und Steuern (EBIT) | 225 | 1.925 | 756% |
| Finanzerträge | 101 | 18 | -82,2% |
| Finanzaufwendungen | -499 | -254 | -49,1% |
| Finanzergebnis | -398 | -236 | -40,7% |
| Ergebnis vor Steuern (EBT) | -173 | 1.689 | - |
| Steuern vom Einkommen und vom Ertrag | 67 | -558 | - |
| Ergebnis nach Steuern | -106 | 1.131 | - |
| Ergebnis je Aktie (in Euro) | | | |
| unverwässert | -0,01 | 0,16 | - |
| verwässert | -0,01 | 0,16 | - |

* Vorzeichen entspricht Ergebnisauswirkung.



IN cewe

Konzern Bilanz-Darstellung: Aktiva

| | | | | ∆zum | ∆ zum |
|---|------------|------------|------------|------------|------------|
| Angaben in TEuro | 31.03.2018 | 31.12.2018 | 31.03.2019 | 31.12.2018 | 31.03.2018 |
| Sachanlagen | 151.260 | 160.242 | 218.212 | 36,2% | 44,3% |
| Als Finanzinvestition gehaltene Immobilien | 17.854 | 17.643 | 17.530 | -0,6% | -1,8% |
| Geschäfts- oder Firmenwerte | 59.718 | 59.718 | 59.718 | 0,0% | 0,0% |
| Immaterielle Vermögenswerte | 29.753 | 28.489 | 27.365 | -3,9% | -8,0% |
| Finanzanlagen | 10.829 | 6.855 | 7.006 | 2,2% | -35,3% |
| Langfristige finanzielle Vermögenswerte | 835 | 1.253 | 1.293 | 3,2% | 54,9% |
| Langfristige übrige Forderungen und Vermögenswerte | 103 | 256 | 234 | -8,6% | 127% |
| Aktive latente Steuern | 9.898 | 12.289 | 12.072 | -1,8% | 22,0% |
| Langfristige Vermögenswerte | 280.250 | 286.745 | 343.430 | 19,8% | 22,5% |
| Vorräte | 47.512 | 49.027 | 45.392 | -7,4% | -4,5% |
| Kurzfristige Forderungen aus Lieferungen und Leistungen | 39.640 | 92.883 | 41.986 | -54,8% | 5,9% |
| Kurzfristige Forderungen aus Ertragsteuererstattungen | 6.296 | 2.699 | 7.226 | 168% | 14,8% |
| Kurzfristige finanzielle Vermögenswerte | 2.547 | 3.363 | 2.777 | -17,4% | 9,0% |
| Kurzfristige übrige Forderungen und Vermögenswerte | 8.864 | 9.457 | 10.401 | 10,0% | 17,3% |
| Liquide Mittel | 15.377 | 28.061 | 13.103 | -53,3% | -14,8% |
| | | | | | |
| Zur Veräußerung gehaltene langfristige Vermögenswerte | 1.409 | 0 | 0 | - | -100% |
| Kurzfristige Vermögenswerte | 121.645 | 185.490 | 120.885 | -34,8% | -0,6% |
| Aktiva | 401.895 | 472.235 | 464.315 | -1,7% | 15,5% |



Konzern Bilanz-Darstellung: Passiva

| | | | | Δzum | $\Delta { m zum}$ |
|---|------------|------------|------------|---------------|--------------------|
| Angaben in TEuro | 31.03.2018 | 31.12.2018 | 31.03.2019 | 31.12.2018 | 31.03.2018 |
| Gezeichnetes Kapital | 19.240 | 19.240 | 19.240 | 0,0% | 0,0% |
| Kapitalrücklage | 73.686 | 75.334 | 73.903 | -1,9% | 0,3% |
| Eigene Anteile zu Anschaffungskosten | -7.757 | -7.176 | -6.917 | -3,6% | -10,8% |
| Gewinnrücklagen und Bilanzgewinn | 144.200 | 166.802 | 168.630 | 1,1% | 16,9% |
| Eigenkapital der Aktionäre der CEWE KGaA | 229.369 | 254.200 | 254.856 | 0,3% | 11,1% |
| Langfristige Rückstellungen für Pensionen | 27.680 | 29.150 | 29.569 | 1,4% | 6,8% |
| Langfristige passive latente Steuern | 3.727 | 2.945 | 3.310 | 12,4% | -11,2% |
| Langfristige übrige Rückstellungen | 0 | 0 | 414 | - | - |
| Langfristige Finanzverbindlichkeiten | 1.310 | 1.148 | 1.017 | -11,4% | -22,4% |
| Langfristige Verbindlichkeiten aus Leasing | 0 | 0 | 53.506 | - | - |
| Langfristige finanzielle Verbindlichkeiten | 1.617 | 1.552 | 1.552 | 0,0% | -4,0% |
| Langfristige übrige Verbindlichkeiten | 784 | 628 | 579 | -7,8% | -26,1% |
| Langfristige Schulden | 35.118 | 35.423 | 89.947 | 154% | 156% |
| Kurzfristige Steuerschulden | 5.559 | 8.221 | 8.129 | -1,1% | 46,2% |
| Kurzfristige übrige Rückstellungen | 2.839 | 3.473 | 4.303 | 23,9% | 51,6% |
| Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten | 37.317 | 2.665 | 5.887 | 121% | -84,2% |
| Kurzfristige Verbindlichkeiten aus Leasing | 0 | 0 | 9.220 | - | - |
| Kurzfristige Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen | 52.753 | 112.664 | 53.378 | -52,6% | 1,2% |
| Kurzfristige finanzielle Verbindlichkeiten | 12.159 | 10.158 | 10.158 | 0,0% | -16,5% |
| Kurzfristige übrige Verbindlichkeiten | 26.781 | 45.431 | 28.437 | -37,4% | 6,2% |
| Kurzfristige Schulden | 137.408 | 182.612 | 119.512 | -34,6% | -13,0% |
| Passiva | 401.895 | 472.235 | 464.315 | -1,7% | 15,5% |



Mehrjahresübersicht

Volumen und Mitarbeiter

| | | Q1 2014 | Q1 2015 | Q1 2016 | Q1 2017 | Q1 2018 | Q1 2019 |
|------------------------------------|--------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Fotos gesamt | in Mio. Stück | 469 | 465 | 482 | 438 | 466 | 506 |
| CEWE FOTOBÜCHER | in Tsd. Stück | 1.141,5 | 1.159,7 | 1.277,7 | 1.159,1 | 1.248,0 | 1.334,0 |
| Mitarbeiter (Stichtagsbetrachtung) | auf Vollzeit umgerechnet | 3.156 | 3.229 | 3.293 | 3.433 | 3.759 | 3.790 |

Ertrag

| | | Q1 2014 | Q1 2015 | Q1 2016 | Q1 2017 | Q1 2018 | Q1 2019 |
|---------------------------|-----------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Umsatz | in Mio. Euro | 103,0 | 106,8 | 119,2 | 118,6 | 130,6 | 140,4 |
| EBITDA | in Mio. Euro | 3,9 | 4,8 | 9,6 | 9,1 | 10,0 | 14,7 |
| EBITDA-Marge | in % vom Umsatz | 3,8 | 4,5 | 8,1 | 7,7 | 7,6 | 10,4 |
| ЕВП | in Mio. Euro | -4,2 | -3,5 | 0,6 | 0,6 | 0,2 | 1,9 |
| EBIT-Marge | in % vom Umsatz | -4,1 | -3,3 | 0,5 | 0,5 | 0,2 | 1,4 |
| Restrukturierungsaufwand | in Mio. Euro | 0,0 | 1,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| EBIT vor Restrukturierung | in Mio. Euro | -4,2 | -2,5 | 0,6 | 0,6 | 0,2 | 1,9 |
| EBT | in Mio. Euro | -4,5 | -3,7 | 0,6 | 0,7 | -0,2 | 1,7 |
| Ergebnis nach Steuern | in Mio. Euro | -4,2 | -3,6 | 0,4 | 0,5 | -0,1 | 1,1 |

Kapital

| | | Q1 2014 | Q1 2015 | Q1 2016 | Q1 2017 | Q1 2018 | Q1 2019 |
|--|---------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Bilanzsumme | in Mio. Euro | 273,6 | 283,0 | 305,6 | 325,6 | 401,9 | 464,3 |
| Capital Employed (CE) | in Mio. Euro | 189,7 | 201,2 | 217,9 | 237,0 | 301,8 | 359,9 |
| Eigenkapital | in Mio. Euro | 138,7 | 171,7 | 186,6 | 204,4 | 229,4 | 254,9 |
| Eigenkapitalquote | in % von Bilanzsumme | 50,7 | 60,7 | 61,1 | 62,8 | 57,1 | 54,9 |
| Netto-Finanzschulden (+) / Netto-Cash- | | | | | | | |
| Position (-) | in Mio. Euro | 11,2 | -11,0 | -25,0 | -41,3 | 23,3 | -6,2 |
| | | | | | | | |
| ROCE (letzte 12 Monate) | in % vom Capital Employed | 16,2 | 16,9 | 18,8 | 20,9 | 18,9 | 17,6 |



Mehrjahresübersicht

Cash Flow

| | | Q1 2014 | Q1 2015 | Q1 2016 | Q1 2017 | Q1 2018 | Q1 2019 |
|---|--------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Cash Flow aus der betrieblichen Tätigkeit | in Mio. Euro | 9,0 | -0,9 | 16,2 | -1,6 | -9,9 | -10,7 |
| Cash Flow aus der Investitionstätigkeit | in Mio. Euro | -3,7 | -11,5 | -6,2 | -5,5 | -49,0 | -4,0 |
| Free-Cash Flow | in Mio. Euro | 5,3 | -12,5 | 9,9 | -7,0 | -58,9 | -14,7 |
| Cash Flow aus Finanzierungstätigkeit | in Mio. Euro | -5,3 | -0,5 | -3,9 | 2,7 | 35,3 | -0,3 |
| Aktie | | | | | | | |
| | | Q1 2014 | Q1 2015 | Q1 2016 | Q1 2017 | Q1 2018 | Q1 2019 |
| Anzahl der Aktien (Nennwert 2,60 Euro) | in Stück | 7.400.020 | 7.400.020 | 7.400.020 | 7.400.020 | 7.400.020 | 7.400.020 |
| Ergebnis je Aktie | | | | | | | |
| unverwässert | in Euro | -0,64 | -0,51 | 0,06 | 0,07 | -0,01 | 0,16 |
| verwässert | in Euro | -0,64 | -0,51 | 0,06 | 0,07 | -0,01 | 0,16 |



(2/2)

